



moroni
administração judicial

Relatório Mensal de Atividades

Malcon Metalúrgica Ltda.

Processo nº 1000547-57.2025.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs - Comarca de Campinas/SP

Março de 2026

Exmo. Sr. Dr. José Guilherme Di Rienzo Marrey,

Nos termos da r. decisão de fls. 1.590/1.596, submete-se o presente relatório mensal de atividades para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Malcon Metalúrgica Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Malcon”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Organograma.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Operação.....	9
VII. Demonstrativos Contábeis.....	10
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	10
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	12
VII.c. Obrigações Tributárias.....	14
VII.d. Demonstração do Resultado.....	15
VIII. Fluxo de Caixa Direto.....	17
IX. Extratos Bancários.....	18
X. Passivo Concursal.....	19
XI. Diligência <i>in loco</i>	21
XII. Pendências.....	24
XII.a. Questionamentos Pendentes	24
XII.b. Documentos Pendentes	24

I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Malcon Metalúrgica Ltda. iniciou suas atividades em 2005, com apenas 3 funcionários e 5 clientes, produzindo peças metálicas do ramo metal mecânico em aço carbono que eram terceirizadas por grandes empresas para que compusessem seus produtos. Seu diferencial era o de abranger todo o processo produtivo dessas peças, ou seja, desde a compra das chapas de aço nas usinas, corte, dobra, solda, tratamento, pintura, montagem, expedição e entrega para o cliente.

Seu fundador, Sr. João Francisco Coneglian, viu a oportunidade de consolidar todas as etapas acima citadas, que até então eram oferecidas por diferentes prestadores de serviço, e entregar as peças prontas, englobando sua produção de ponta a ponta.

Esse diferencial a fez ganhar eminência e conquistar vários importantes clientes, muitos deles multinacionais, que impulsionaram seu rápido crescimento, chegando a contar com mais de 500 colaboradores diretos, uma carteira com mais de 40 clientes e faturamento na casa de R\$120 milhões/ano.

Para dar conta de toda a crescente demanda, aumentou-se a estrutura e, assim, os custos foram crescendo e foi-se perdendo o controle administrativo da empresa.

Na sequência, ocorreu a pandemia da Covid-19 e, com ela, inúmeros pedidos foram pausados, outros cancelados, verificando-se também a inevitável redução do número de novos pedidos. Muitos clientes dependiam de importação e, com o congelamento de grande parte do comércio exterior, estavam impossibilitados de dar sequência à montagem/produção de seus produtos, não tendo motivo para adquirirem os componentes com a Recuperanda até a situação regularizar.

O faturamento que girava em torno de R\$10 milhões/mês caiu para R\$3 milhões/mês. A partir de então, não mais conseguiram apresentar resultados positivos, reduzindo seu quadro de colaboradores para cerca de 300 profissionais, depois para pouco mais de 200, adquirindo passivo tributário, bancário e com alguns fornecedores.

Para conseguir entregar novos pedidos que voltaram a aparecer, alavancou-se com capital de terceiros - principalmente para a compra de matéria-prima - e não mais conseguiu recuperar a saúde financeira.

Seguia com uma carteira de clientes grande, com um backlog robusto, mas faltava capital de giro para entregar toda a demanda, motivo pelo qual recorreu à Recuperação Judicial, buscando a reorganização do seu endividamento e a retomada das atividades de maneira financeiramente saudável, com a retomada de seu crescimento.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

24/06/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
26/06/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
04/08/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
08/08/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
04/09/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
19/09/2025	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
03/10/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
03/11/2025	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
16/01/2026	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ e Aviso PRJ	Art. 7º, II e Art. 53
18/02/2026	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
10/03/2026	Publicação do Edital de Convocação AGC	Art. 36
08/04/2026	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

Malcon Metalúrgica Ltda.

CNPJ: 07.223.780/0001-88

Rua Salvador Orlando, 179, Anexo Salão 2

Americana/SP

CEP: 13469-294

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de aparelhos e equipamentos para distribuição e controle de energia elétrica; serviços de usinagem, tornearia e solda; instalação de máquinas e equipamentos industriais; instalação de outros equipamentos não especificados anteriormente; depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis.

Composição societária:



JOÃO FRANCISCO CONEGLIAN

Sócio Administrador
90%



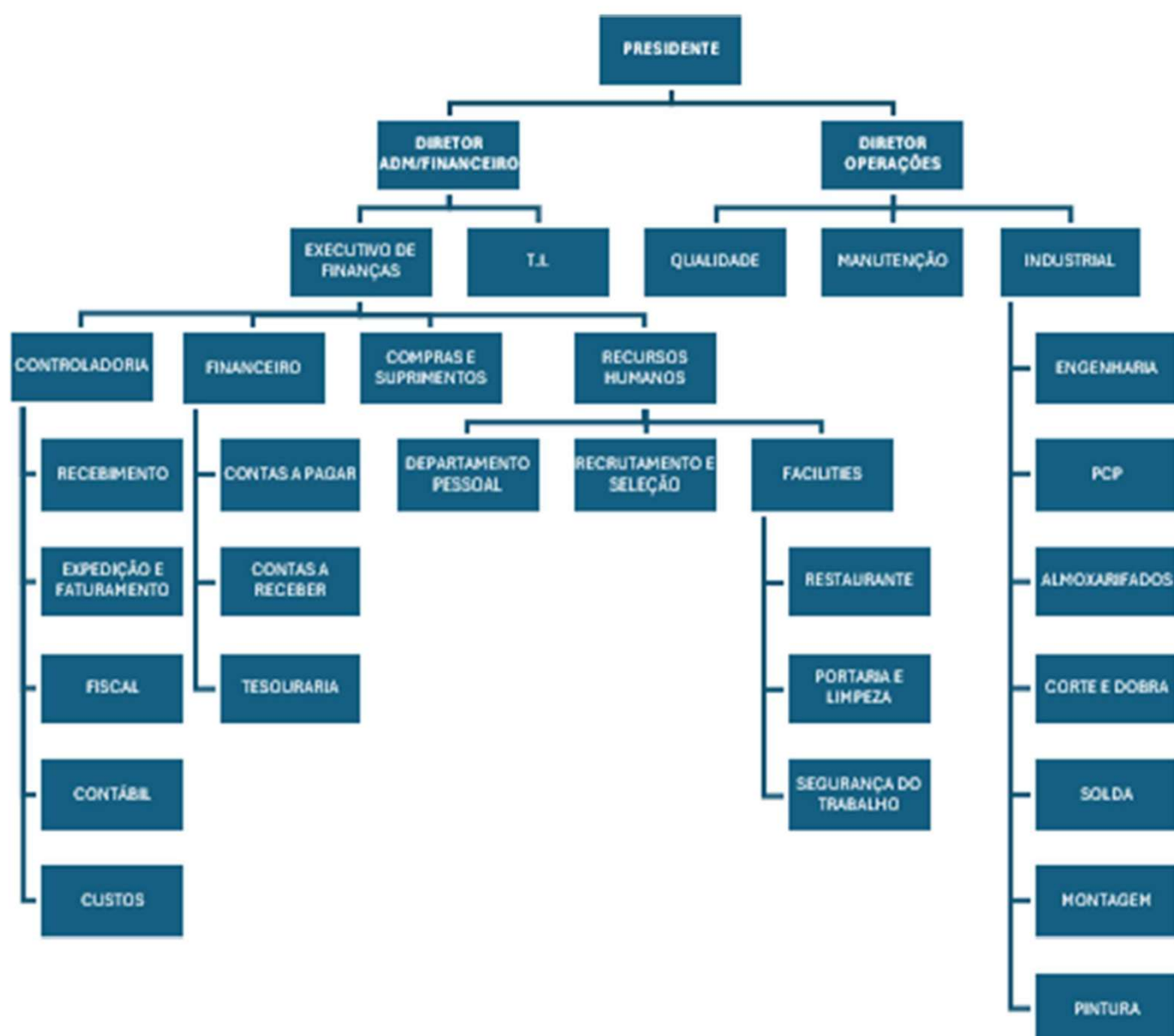
RENATA MALAGUTTI CONEGLIAN

Sócia Administradora
10%

Malcon Metalúrgica Ltda.
Capital Social: R\$ 500.000,00

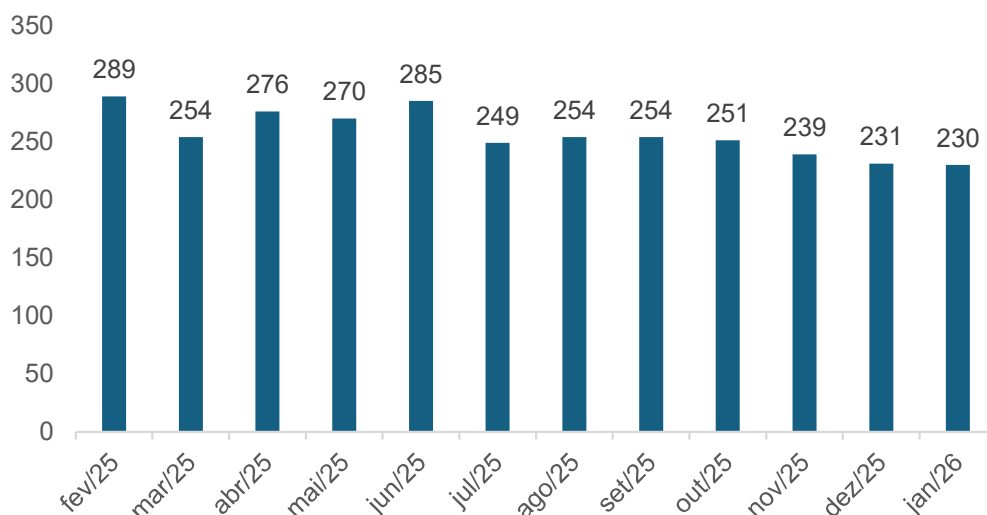
Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 135/152), a Recuperanda iniciou suas atividades em fevereiro de 2005. A última alteração contratual ocorreu em agosto de 2023.

IV. Organograma



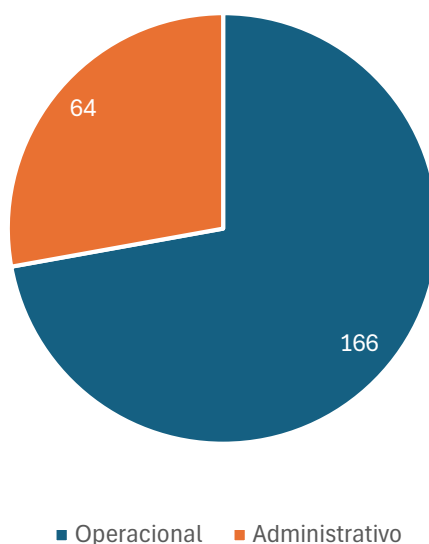
V. Funcionários

Evolução no número de funcionários



Em janeiro de 2026, a Empresa contava com 230 colaboradores, o menor número dos últimos 12 meses, resultado das reduções contínuas iniciadas em setembro de 2025 e que acompanharam a queda do faturamento no período.

Quantidade de funcionários

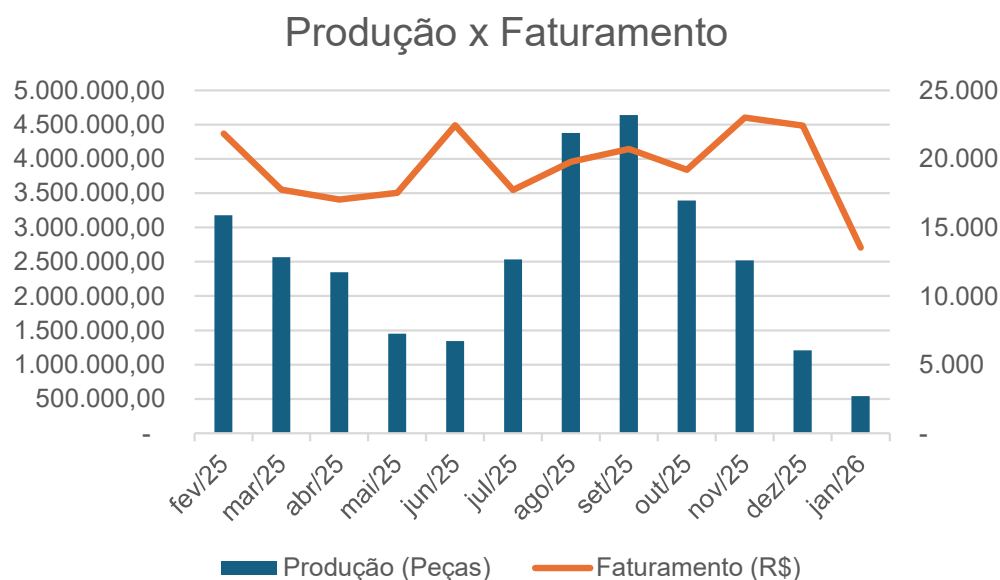


De acordo com as informações apresentadas, em janeiro de 2026, dos 230 funcionários, 72% pertenciam à área operacional, enquanto os 28% restantes estavam alocados na área administrativa.

Por fim, no mesmo período, foi registrado um dispêndio de R\$ 913.623 com salários brutos, resultando em uma média salarial de R\$ 3.678*.

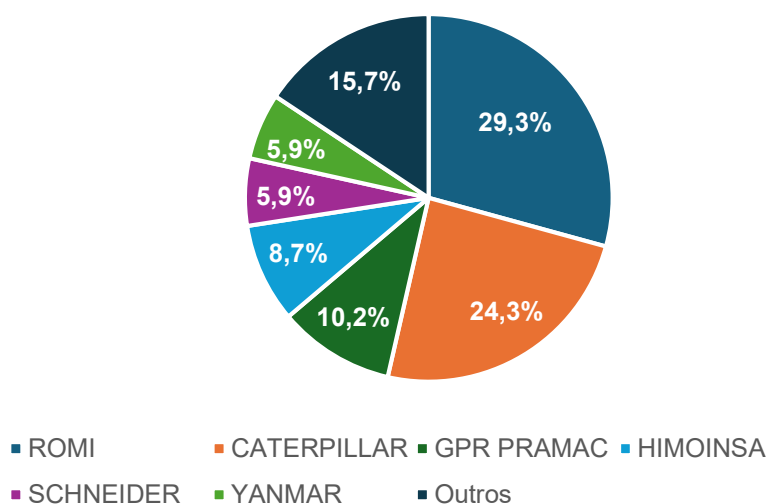
* Foi excluído da média o pró-labore dos sócios-diretores.

VI. Operação



Verifica-se que, a partir de setembro de 2025, a produção passou a registrar quedas consecutivas, atingindo em janeiro de 2026 o menor nível dos últimos 12 meses. Segundo a Recuperanda, o desempenho desfavorável de janeiro decorreu, principalmente, da recessão de 30 dias da Romi, responsável por aproximadamente 28% da carteira, além de paralisações médias de 15 dias por parte dos demais clientes e da própria Malcon, em razão de férias coletivas. Por sua vez, o faturamento não acompanhou a redução da produção ao longo de alguns meses, pois, de acordo com a Recuperanda, esse comportamento decorre de reajustes de preços. A partir de novembro de 2025, contudo, a produção passou a apresentar queda significativa, o que levou à redução proporcional do faturamento.

Distribuição Backlog - Últimos 12 meses



Nos últimos 12 meses, os seis principais clientes foram responsáveis por 84,3% dos pedidos, sendo que Romi, Caterpillar e GPR Pramac concentraram, juntas, 63,8% desse volume.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

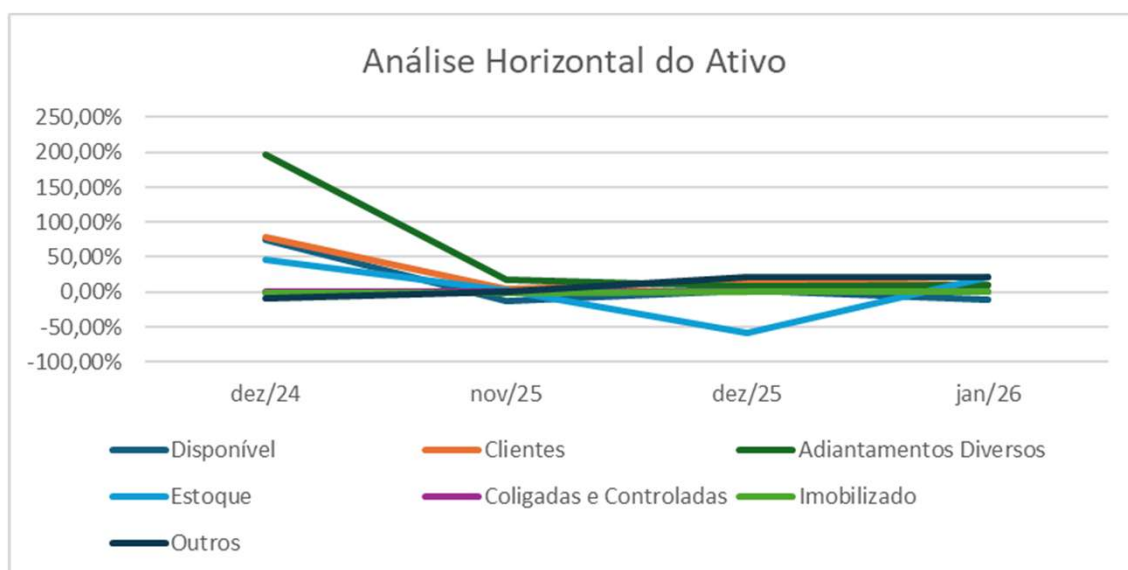
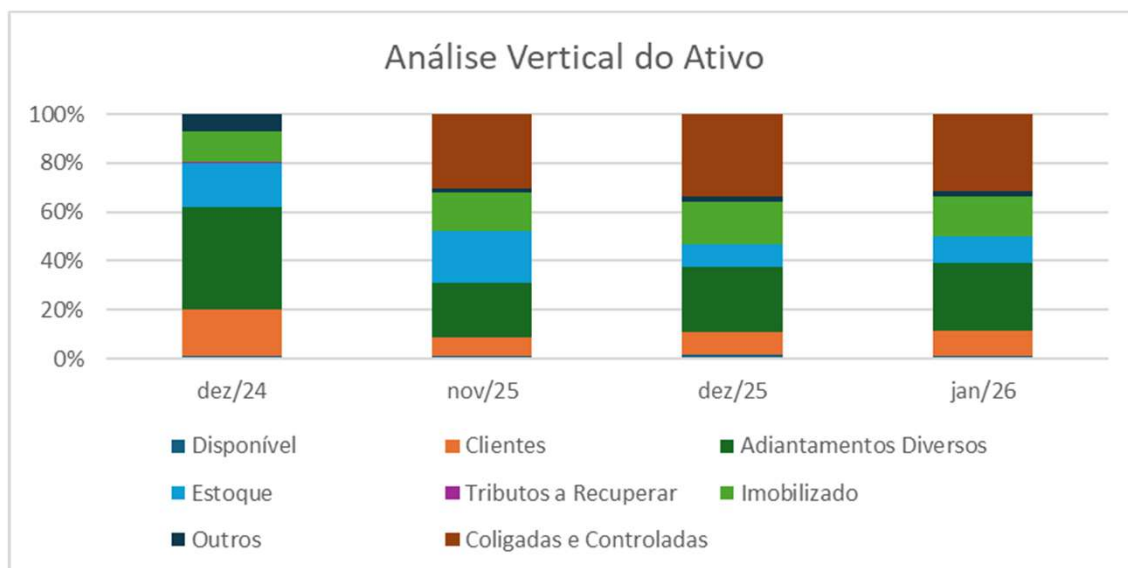
R\$	dez/24	nov/25	dez/25	jan/26
Disponível	1.202.498	779.976	801.175	707.294
Clientes	18.844.044	4.560.698	5.247.562	5.817.847
Adiantamentos Diversos	41.385.529	13.576.634	14.559.516	16.131.383
Estoque	18.026.948	12.593.305	5.125.584	6.190.559
Tributos a Recuperar	579.275	439.085	771.679	1.178.441
Depósitos Judiciais	32.851	-	-	-
Diferido	5.895.941	-	-	-
Total Ativo Circulante	85.967.086	31.949.699	26.505.516	30.025.524
Consórcio e Arrendamentos	1.012.120	32.851	32.851	32.851
Coligadas e Controladas	240.766	18.352.664	18.352.664	18.352.664
Investimentos	-	1.139.397	1.139.397	1.139.397
Imobilizado	12.055.484	9.499.618	9.473.945	9.488.158
Total Ativo Não Circulante	13.308.370	29.024.531	28.998.859	29.013.071
Total Ativo	99.275.456	60.974.230	55.504.374	59.038.595

Em janeiro de 2026, o ativo total da Malcon atingiu R\$ 59,0 milhões, evidenciando um avanço de 6,37% em relação a dezembro de 2025. A estrutura patrimonial do período mostra forte concentração nas contas “Coligadas e Controladas” e “Adiantamentos Diversos”, que, juntas, representaram 58,41% do total do ativo, reforçando o peso dos investimentos societários e das antecipações financeiras na composição patrimonial da empresa.

O crescimento do ativo no mês foi impulsionado, principalmente, pelo aumento de 10,80% nos “Adiantamentos Diversos” e de 20,78% no “Estoque”.

O aumento registrado na conta “Adiantamentos Diversos” decorre, sobretudo, de antecipações a fornecedores, evidenciando que a Malcon enfrenta restrições na obtenção de insumos com prazos parcelados. Essa necessidade de pagamento antecipado pressiona o fluxo de caixa operacional e reduz a flexibilidade financeira da Empresa. Paralelamente, o crescimento do estoque está associado ao acúmulo de produtos diante de uma desaceleração nas vendas, o que intensifica a imobilização de capital e amplia o risco de ineficiências no capital de giro.

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/24	nov/25	dez/25	jan/26
Fornecedores	32.116.543	8.610.926	9.925.166	11.776.333
Obrigações Trabalhistas	26.717.304	33.067.246	33.299.532	35.503.822
Obrigações Tributárias	33.228.709	38.534.180	39.831.100	38.502.302
Empréstimos	23.403.249	15.516.085	14.652.390	16.458.722
Contas Diversas	571.949	590.314	-	590.314
Financiamentos	736.805	-	-	-
Provisões	1.569.352	2.994.527	3.215.784	2.993.286
Adiantamentos	1.933.127	2.051.601	2.750.222	2.051.601
Total Passivo Circulante	120.277.037	101.364.878	103.674.193	107.876.379
Coligadas e Controladas	-	4.549.820	4.549.820	4.549.820
Total Passivo Não Circulante	-	4.549.820	4.549.820	4.549.820
Capital Social	500.000	500.000	500.000	500.000
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-21.501.581	-21.500.315	-21.500.315	-52.780.778
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	-	-23.940.153	-31.719.324	-1.106.826
Total Patrimônio Líquido	-21.001.581	-44.940.468	-52.719.639	-53.387.604
Total Passivo + PL	99.275.456	60.974.230,13	55.504.374,37	59.038.595,30

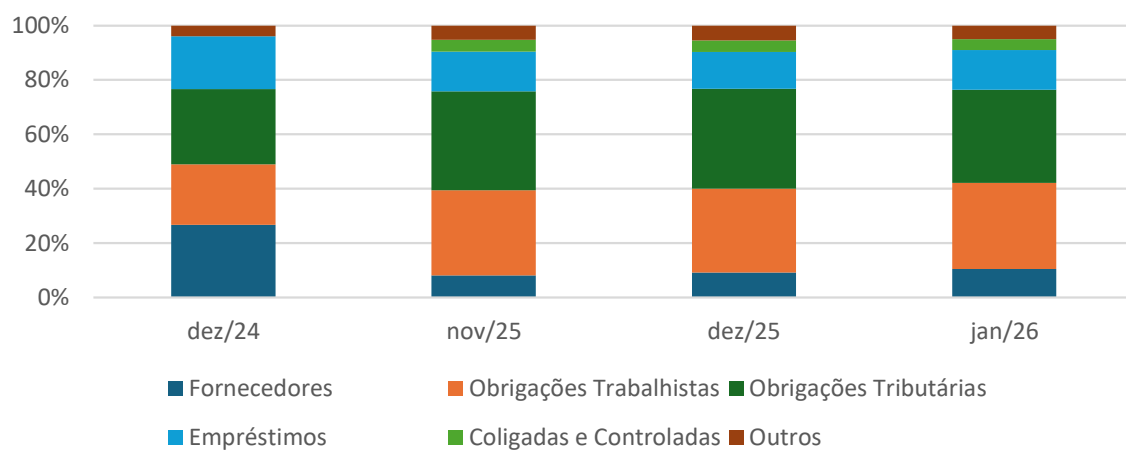
Em dezembro de 2025, o passivo da Malcon totalizava R\$ 108,2 milhões e era composto, principalmente, pelas contas de “Obrigações Trabalhistas” e “Obrigações Tributárias”, que, juntas, representavam 67,57% do total.

Em janeiro de 2026, o passivo da Malcon totalizava R\$ 112,4 milhões e era composto, principalmente, pelas mesmas contas de “Obrigações Trabalhistas” e “Obrigações Tributárias”, que, juntas, representavam 65,83% do total.

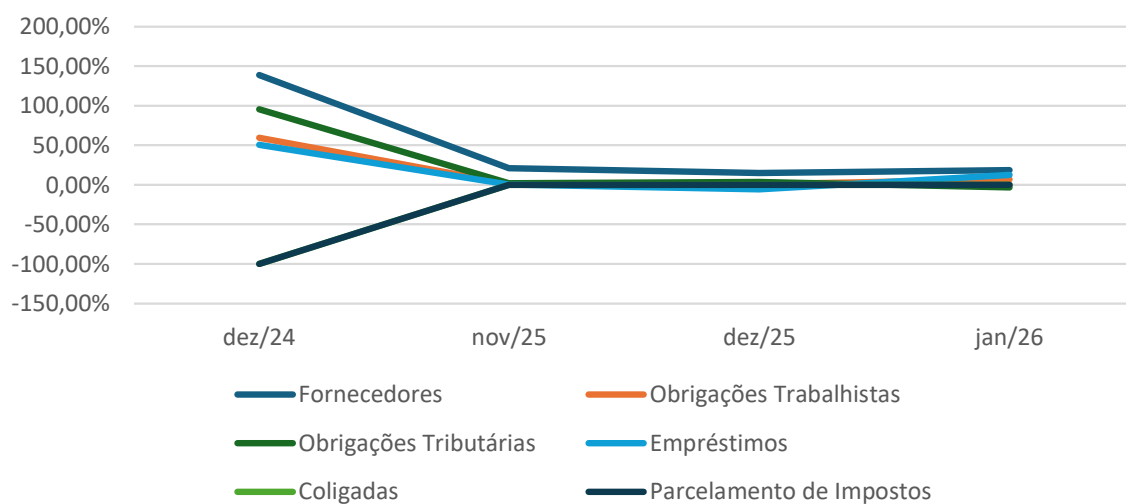
Dessa forma, o passivo apresentou um aumento de 3,88% em janeiro de 2026 em comparação a dezembro de 2025, impulsionado principalmente pela elevação de 7% nas obrigações trabalhistas e de 12% nos empréstimos. No grupo das obrigações trabalhistas, aproximadamente 77% correspondem a valores de INSS, cujo saldo vem aumentando mês a mês, o que indica que os parcelamentos existentes não estão sendo quitados regularmente. A administração apresentou apenas os comprovantes de pagamento do FGTS, permanecendo o INSS em atraso.

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Obrigações tributárias

Obrigações tributárias

R\$	dez/25	jan/26	A.H %	A.V %
ICMS	16.189.656	16.612.254	3%	43%
Parcelamento ICMS	7.308.359	7.302.305	0%	19%
COFINS	6.200.221	6.372.577	3%	17%
Parcelamento Federal	4.240.091	4.240.091	0%	11%
IPI	1.924.040	2.031.108	6%	5%
PIS	1.345.195	1.382.614	3%	4%
Outros	528.036	561.353	6%	1%
Total	37.735.598	38.502.302	2%	100%

Em janeiro de 2026, as obrigações tributárias da Malcon totalizavam R\$ 38,5 milhões, sendo compostas, principalmente, pela conta de ICMS, que representava 43% desse montante.

Em contato recente, a Administração informou que obteve o parcelamento do ICMS e que os pagamentos estão sendo realizados. Entretanto, referido acordo não foi encaminhado e, adicionalmente, não foram apresentados os comprovantes de pagamento dos tributos referentes ao período.

Quanto aos demais tributos, a Administração declarou que o acompanhamento está sendo realizado pelos advogados tributaristas da empresa, que ainda estão definindo as estratégias de parcelamento e pagamento mais adequadas.

Contudo, até o momento, nenhum documento comprobatório referente a esses tributos foi apresentado, impossibilitando a verificação das medidas adotadas e da efetiva regularização das pendências.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados

R\$	2024	2025	nov/25	dez/25	jan/26
Receita Bruta	106.153.928	84.313.511	4.804.555	4.643.099	2.772.256
Deduções	- 47.857.391	- 54.467.031	- 1.397.499	- 1.331.221	- 804.676
Receita Líquida	58.296.537	29.846.480	3.407.055	3.311.878	1.967.580
Custos	- 43.438.379	- 50.261.991	- 2.949.507	- 10.209.077	- 1.916.037
Lucro Bruto	14.858.158	- 20.415.511	457.548	- 6.897.199	51.543
Despesas Operacionais	- 11.458.206	- 9.425.577	- 1.261.220	- 764.450	- 1.011.893
Resultado Operacional	3.399.952	- 29.841.088	803.672	- 7.661.649	960.350
Despesas Financeiras	- 8.985.151	- 2.153.744	- 107.527	- 133.914	- 146.489
Receitas Financeiras	91.245	247.507	1.440	239.517	13
Outras Rec/desp	12.333	28.000	-	223.125	-
Resultado antes do IR e CS	- 5.481.620	- 31.719.324	909.759	- 7.779.171	- 1.106.826
IR e CSSL	-	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 5.481.620	- 31.719.324	909.759	- 7.779.171	- 1.106.826

Em janeiro de 2026, observa-se uma redução relevante da receita bruta, cerca de 50% inferior em relação aos dois meses anteriores. Segundo a Recuperanda, o desempenho desfavorável de janeiro decorreu, principalmente, da recessão de 30 dias da Romi, responsável por aproximadamente 28% da carteira, além de paralisações médias de 15 dias por parte dos demais clientes e da própria Malcon, em razão de férias coletivas.

No mesmo período, observa-se uma redução relevante dos custos em relação ao mês anterior. Ainda assim, chama atenção o nível elevado registrado em dezembro de 2025. Em resposta ao questionamento encaminhado, a Recuperanda esclareceu que o aumento decorreu do ajuste de inventário dos estoques referente ao exercício de 2025, cujo saldo passou de R\$ 12,5 milhões em novembro de 2025 para R\$ 5,1 milhões em janeiro de 2026.

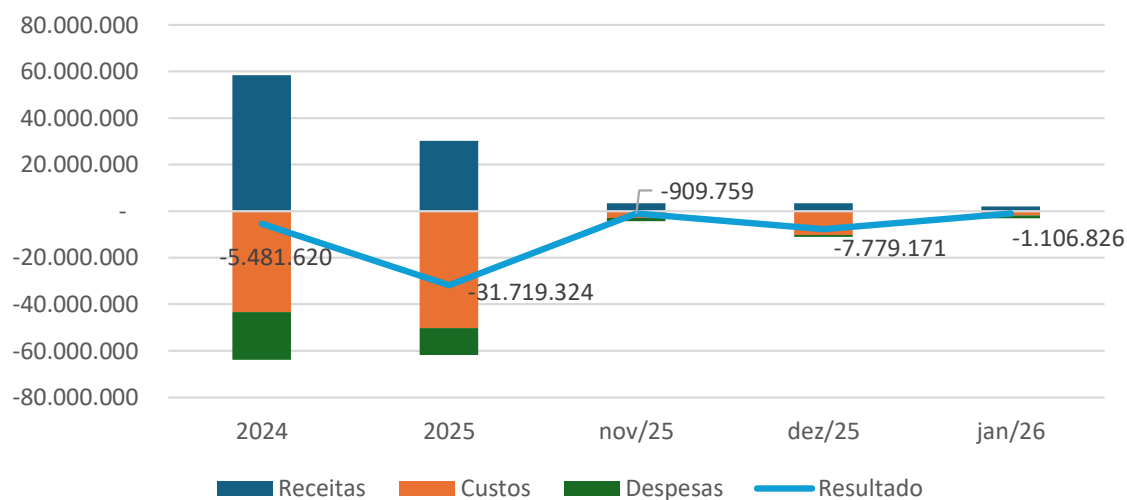
No mês analisado, a margem bruta foi positiva em 2,62%, indicando que, no nível mais direto da operação, ainda houve geração de resultado, embora de forma bastante comprimida.

Contudo, ao se considerar as despesas operacionais, que apresentaram aumento de 32% mesmo diante da retração do faturamento, há uma deterioração significativa do desempenho, levando a margem operacional a um patamar negativo de 48,81%.

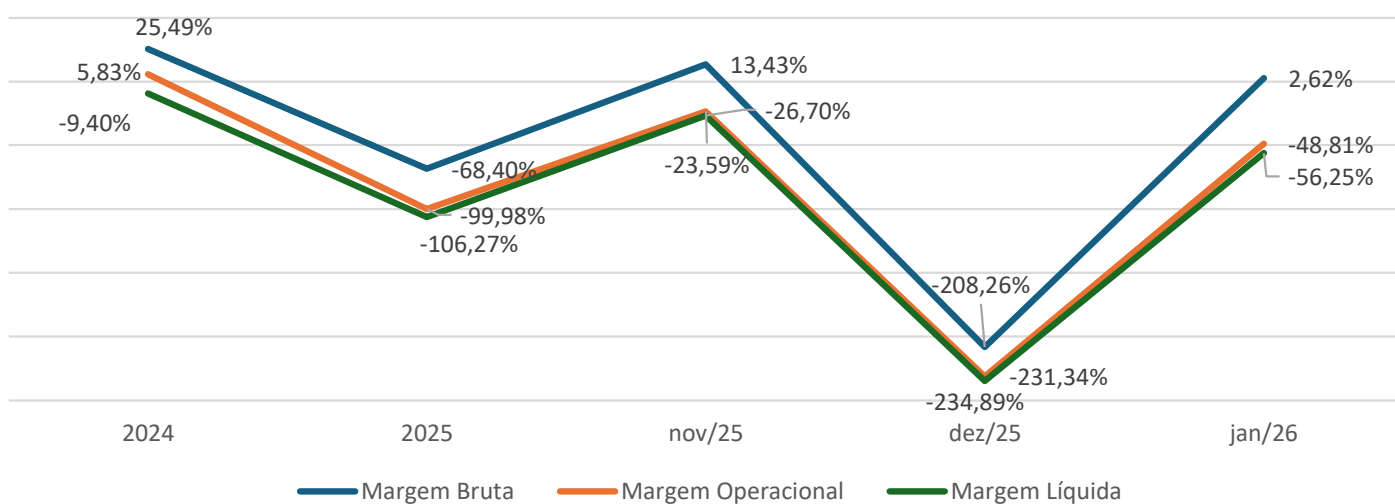
Por fim, após o impacto do resultado financeiro e demais linhas, a Recuperanda encerra o período com prejuízo de R\$ 1,1 milhão e margem líquida negativa de 56,25%.

VII.d. Demonstração do Resultado

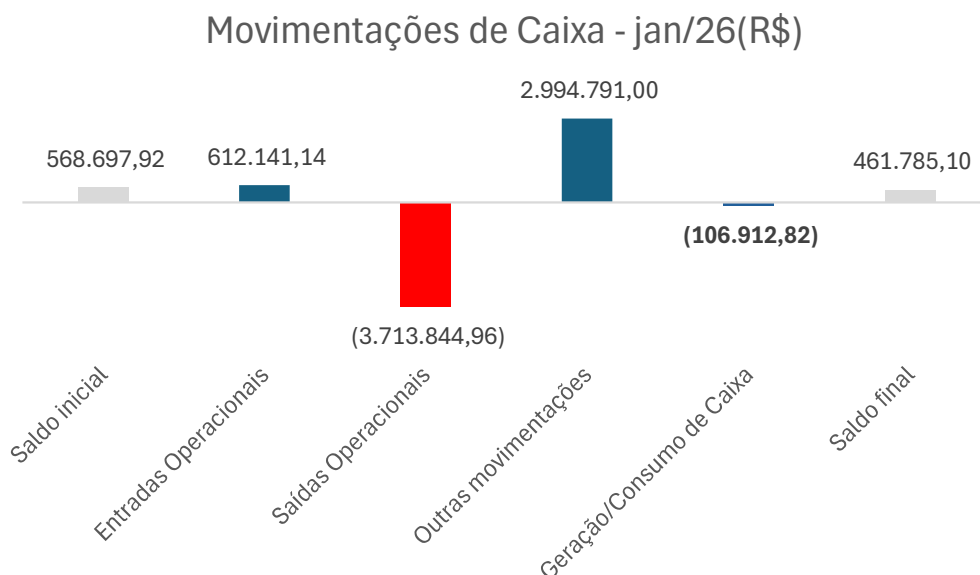
Resultados



Análise das Margens do Negócio

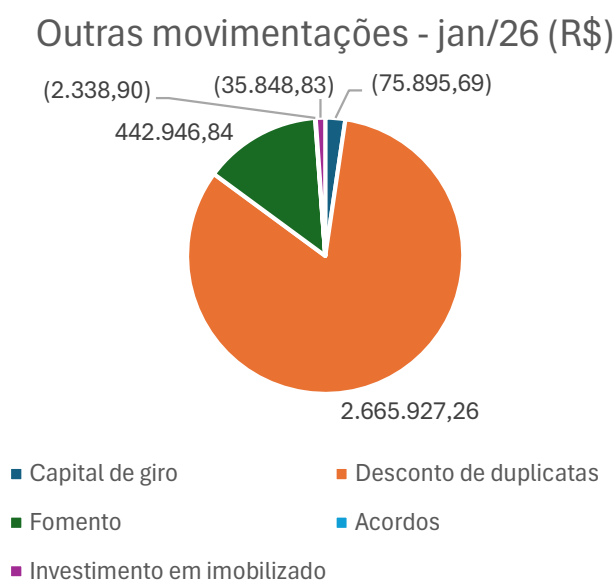


VIII. Fluxo de Caixa Direto



Em janeiro de 2026, a Recuperanda apresentou consumo de caixa de R\$ 107 mil, resultante, principalmente, da queda de 62% nas entradas em relação ao mês anterior e do aumento das saídas para fornecedores.

Além disso, conforme ilustrado no gráfico abaixo, observa-se a elevada dependência de capital de terceiros e da antecipação de recebíveis para sustentar as operações.



IX. Extratos Bancários

A Recuperanda encaminhou os extratos bancários, contudo, oito deles não foram apresentados, o que impossibilitou a conciliação completa do fluxo de caixa. Segundo a administração, eles estão cientes das pendências e informaram que tais extratos permanecem indisponíveis no momento. Acrescentaram, ainda, que a Empresa está conduzindo um processo de auditoria interna para solucionar esse e outros problemas, incluindo ajustes mensais em valores já apresentados em relatórios anteriores.

Observou-se, entretanto, que, dentre os extratos enviados, constavam transações com a Conmal, Malcon BH e com o diretor de operações.

Ao ser questionada, a Recuperanda informou que, devido a bloqueios que vinham sendo realizados na conta da Malcon Metalúrgica, para viabilizar a operação e não paralisar as atividades da empresa, passaram a ser utilizadas as contas das subsidiárias, que já se encontravam inoperantes.

Foi informado que tal situação seria regularizada a partir de agosto de 2025, porém nas informações apresentadas foi possível verificar que ainda há movimentação entre as coligadas.

Informações Contábeis Pendentes

Até o fechamento deste relatório não foram enviados:

- Extratos bancários de 8 contas diversas;
- Comprovantes de recolhimento de tributos;
- Comprovantes de pagamento do INSS referentes aos meses de outubro de 2025 a janeiro de 2026.

X. Passivo Concursal

Após a apresentação do edital elaborado pela Administradora Judicial, o passivo concursal da Malcon passou para 531 credores, totalizando R\$ 27,3 milhões:

Classe	Nº de credores	Edital AJ	Valor (R\$)	Edital AJ
I - Trabalhista	284	325	2.450.539,36	3.241.248,29
II - Garantia Real	3	1	1.135.436,43	3.277.676,27
III - Quirografário	130	123	16.865.420,25	19.841.118,36
IV - ME/EPP	81	82	1.249.766,39	1.007.192,46
Total	498	531	21.701.162,43	27.367.235,38

Os 12 (doze) principais credores representavam 63% do passivo:

Principais Credores

Credor	Classe	Valor (R\$)
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	3.415.706,17
Stars Securitizadora S/a	III - Quirografário	3.085.736,31
AJAXJUD - FUNDO DE INVESTIMENTO	III - Quirografário	1.471.149,41
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS IOX I	III - Quirografário	1.220.753,21
EMPRESTIMO AO SÓCIO JOÃO FRANCISCO	III - Quirografário	1.211.976,53
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	622.819,73
VITERBO -V&F IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO	III - Quirografário	552.905,23
BANCO VOLKSWAGEN	III - Quirografário	530.175,72
Banco do Brasil	II - Garantia Real	462.314,49
ANAGRO AGROPECUARIA LTDA	III - Quirografário	421.357,84
Banco Itaú	II - Garantia Real	372.030,12
Banco Cooperativo Sicredi	II - Garantia Real	301.091,82
Total		13.668.016,58

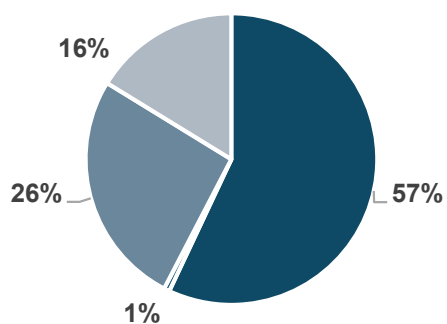
Após a fase administrativa, os 12 (doze) principais credores representam 71% do passivo:

Principais Credores - Pós Fase Administrativa

Credor	Classe	Valor (R\$)
Banco Santander (Brasil) S.A.	III - Quirografário	3.325.589,10
Banco do Brasil	III - Quirografário	3.277.676,27
Stars Securitizadora S/a	III - Quirografário	3.085.736,31
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS	III - Quirografário	3.068.274,25
AJAXJUD - FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS MULT	III - Quirografário	1.471.149,41
EMPRESTIMO AO SÓCIO JOÃO FRANCISCO	III - Quirografário	1.211.976,53
IOX II FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS	III - Quirografário	857.214,35
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITARIOS IOX I	III - Quirografário	706.050,68
ANAGRO AGROPECUARIA LTDA	III - Quirografário	703.115,05
PACHECO CONSULTORES LTDA	III - Quirografário	606.444,24
SUPERGASBRAS ENERGIA LTDA	III - Quirografário	606.444,24
VITERBO -V&F IMPORTACAO EXPORTACAO	III - Quirografário	552.905,23
Total		19.472.575,66

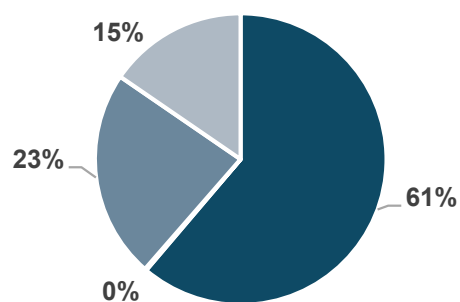
X. Passivo Concursal

Passivo por número de Credores - Edital Recuperanda



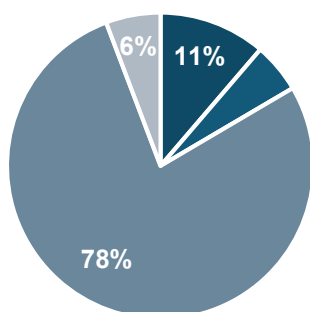
■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo por número de Credores - Edital AJ



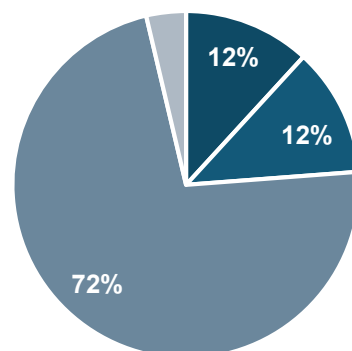
■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$) - Edital Recuperanda



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$) - Edital AJ



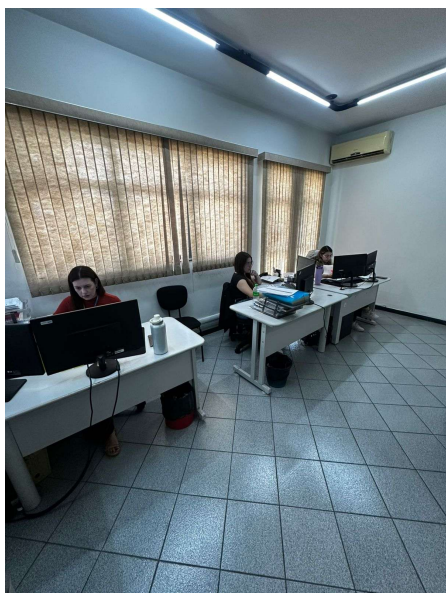
■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

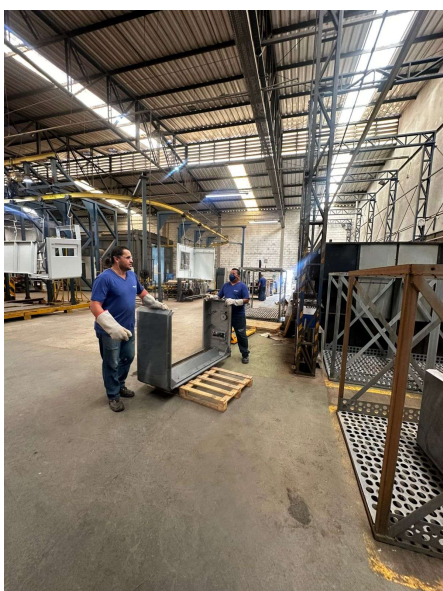
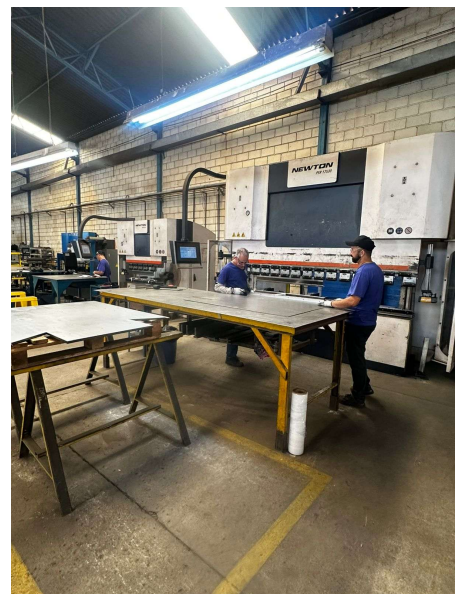
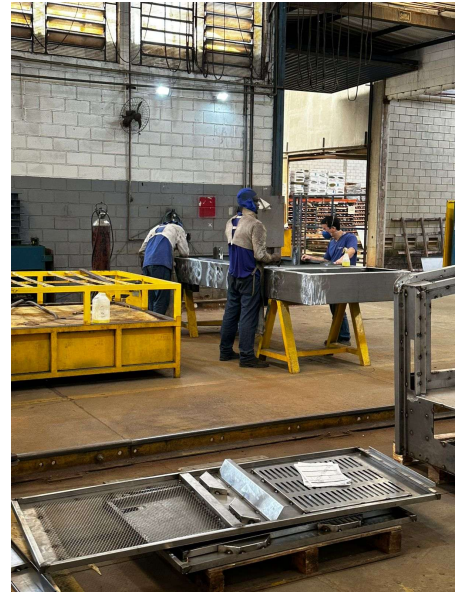
XI. Diligência *in loco*

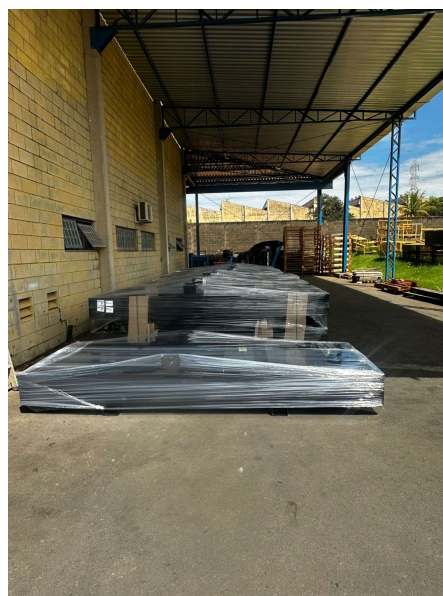
Em 26 de março de 2026, a Administradora Judicial, procedeu à visita, *in loco*, à sede da Recuperanda, localizada na Rua Salvador Orlando, 179, Vila Dainese, Americana/SP.

No local, os representantes da AJ Moroni foram recepcionados pelo diretor industrial, Sr. Mateus Lavanholli Ucella.

O representante da Recuperanda atualizou sobre a situação, esclareceu dúvidas da Administradora Judicial e acompanhou a Auxiliar durante vistoria por toda instalação da Empresa, onde pode-se verificar manutenção da atividade e dos volumes de estoque.







XII. Pendências

XII.a. Questionamentos Pendentes

- Informações sobre os parcelamentos tributários;
- Qual o motivo do aumento da conta de Coligadas (Comal) no balanço, tanto no ativo quanto no passivo. A que se devem essas movimentações e qual a perspectiva de realização do saldo registrado no ativo;

XII.b. Documentos Pendentes

- Extratos bancários de 8 contas diversas;
- Comprovante de parcelamento ICMS;
- Comprovantes de recolhimento de tributos;
- Comprovantes de pagamento do INSS referentes aos meses de outubro de 2025 a janeiro de 2026.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br